



## الخطـة الاستراتيجية

2024 - 2027



## المحتوى

كلمة الرئيس	1
جامعتنا 2	2
خطتنا الاستراتيجية	4
رؤيتنا	7
رسالتنا يسالتنا	8
قیمنا (	9
أولوياتنا الاستراتيجية	11





حضرة صاحب السمو الأمير الوالد الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني



حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني أمير دولة قطر

# جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا الخطة الاستراتيجية 2024-202

## كلمة الرئيس

خطّطنا لاستراتيجية طموحة للنمو ووضعنا سياسات جديدة ونفذنا أنظمة تنظيمية جديدة، وفي الوقت ذاته استمرينا في تلبيـة الطلبـات في ظـل أعقـاب جائحة كوفيد 19.

لطالما تطلعت الجامعة منذ بدايتها برؤى بعيدة الأفق وذلك مع تركيزها على المستقبل، حيث اعتمدنا المسار الذي حددته رؤية قطر الوطنية 2030 بالإضافة إلى استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة واستراتيجية قطر للتعليـم 2022-2021 مـن وزارة التربية والتعليم والتعليم العالى. وحافظنا خلال تلك المسيرة على التزامنا باستراتيجية اليونسكو للتعليم والتدريب التقنى والمهنى 2029-2029 (TVET) بهدف تعزيز التعليم والتدريب التقنى والمهنى، وعلى توافقنا مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة

خلال عملنا على وضع هذه الخطة الاستراتيجية، عقدنا جلسات مع مستشارين دوليين واستضفنا جلسات تشاركية وجلسات تشاورية وتحليلية مع مجتمع الجامعـة الداخلـي والخارجـي، وذلـك لاستكشـاف التوجهات والعوامـل المحركـة التـي تشـكل كلاً مـن مؤسستنا والتعليم العالى والعالم اليـوم، وكانـت فرصـة مشـرفة بـأن نتمكـن مـن المشـاركة الفعالـة والمساهمة في العديد من هذه الجلسات وكذلك التعلم من خبرات مجتمعنا



مرحبًا بكـم فـي خطتنا الاسـتراتيجية 2027-2024. تأسست جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا كأول جامعـة تطبيقيـة فـي قطـر بالقـرار الأميـري رقـم 13 لسنة 2022 الصادر عن سمو الأمير الشيخ تميم بن حمد آل ثانی

تهدف خطتنا الاستراتيجية إلى رسم الطريـق نحـو طموحات الجامعة خلال هذه المرحلة الجديدة من التعليم في عصر تملؤه الفرص والتطورات والتحديات في ميادين العمل. منذ عام 2022، عمل مجتمع الجامعة على إدارة تغييرات كبيرة بعد تحولنا من كليةٍ للتعليم العالى والتعليم والتدريب التقنى والمهنى (TVET) بـإرثٍ يمتـد لعشـرين عامًـا إلى جامعة تطبيقية شاملة ومتكاملة

ستقدم لكم قراءتكم للخطة الاستراتيجية لجامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا نظرة ثاقبة إلى رؤيتنا الطموحة وستريكم كيف نترجم هذه الرؤية إلى واقع من خلال رسالتنا. عملنا على تحديد خمس أولويات استراتيجية، يتضمن كل منها إجراءات عمل محددة بوضوح ومقاييس نجاح. نأمل أن تساعد هذه الاستراتيجية - بالإضافة إلى كونها تجعلنا أكثر فاعلية وكفاءة في تحقيق أهدافنا- في إظهار مساهمتنا في التنميـة الاجتماعيـة والاقتصاديـة المسـتدامة لدولة قطر وللعالم

مسترشـدين بخطتنـا الاسـتراتيجية الجديـدة -2024 2027، لـدى ثقـة بأننـا جميعـاً فـي جامعـة الدوحـة للعلوم والتكنولوجيا سنكون مستعدين جيدًا لتحقيـق أولوياتنـا الاسـتراتيجية وتحقيـق رؤيتنـا خلال السنوات الأربع القادمة

#### د. سالم النعيمي

رئيس جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا

#### جامعتنا

#### صناعة التاريخ

تعد جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا أول جامعة تطبيقية وطنية في قطر تقدم مؤهلات البكالوريوس والماجستير بالإضافة إلى الشهادات والدبلـوم في عـدة مجـالات. لدينـا 70 برنامجًـا في مجـالات الهندسـة والتكنولوجيـا والأعمـال والحوسـبة وتكنولوجيـا المعلومـات والعلـوم الصحيـة والتعليـم العـام، بالإضافـة إلى وحـدة البرنامـج التأسيسـي

يعتبر التعلم في جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا تجربة تحولية. تُعرف الجامعة بالتعلّم الاستثنائي المتمحور حول الطالب والذي يقوم على التعليم العملي والتطبيقي، يدرّسه خبراء من الصناعة وخبراء أكاديميين ضمن مرافقنا المتطورة. نحن نحترم الإرث الذي بنيناه على مدار العشرين عامًا الماضية ونتطلع بثقة إلى الاستمرار في تحقيق مهمتنا المتمثلة في تقديم تعليم تطبيقي متميز في العلوم والتكنولوجيا مع تعزيز البحث والابتكار

تضم أيضاً جامعة الدوحة للعلـوم والتكنولوجيـا كرسـي اليونسـكو للتعليـم والتدريـب التقنـي والمهنـي والتنميـة المسـتدامة. وكان ذلـك أول كرسـي لليونسـكو يتـم منحه فـي دولـة قطـر ويعتبـر استمراره تميـزاً مرموقـاً لـكل مــن الجامعـة والدولـة





كليـة الحوسبـة وتكنـولوجيا المعلومـات



كلية العلوم الصحية



كليــة الهندســة والتكنــولوجيــا



كلية الأعمال



البرنامج التأسيسي



كليـة التعليـم العـام



+05 جنسية مختلفة لأعضاء الكادر الأكاديمي



+8,500 خریج



+7000 طالب



+85 جنسية مختلفة للطلبة



70 برنامج

# جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا الخطة الاستراتيجية 2024-202

## خطتنا الاستراتيجية

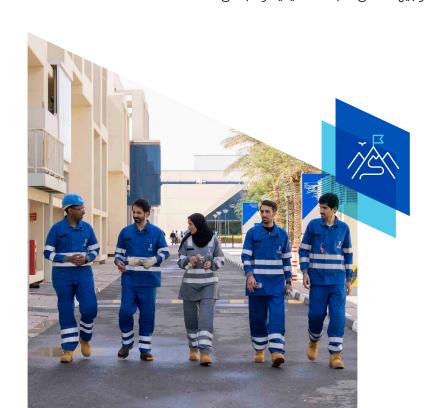
#### رحلة التخطيط

كانت صياغة الخطة الاستراتيجية عملية تعاونية (انظر الشكل 1 أدناه) شملت العديد من أصحاب المصلحة. سعينا للحصول على إسهامات من الوحدات المكونة لمجتمع الجامعة، وكذلك من قادة في الحكومة والصناعة، واعتمدنا على العديد من الوثائق الرئيسية التي تم وضعها للجامعة على مدى السنوات القليلة الماضية، بالإضافة إلى البناء على الأنشطة المهمة التي أجريت في الماضي

وُضعت الخطة الاستراتيجية بعد إجراء بحوث ومشاورات مستفيضة على جميع مستويات المؤسسة، بما في ذلك

- ورش عمل للتخطيط مع الإدارة الأكاديمية وغير الأكاديمية وأعضاء
   هيئة التدريس والموظفين والطلبة والخريجين
  - نقاط مرجعية وطنية ودولية من الحكومة والأمم المتحدة، مثل:
    - ن رؤية قطر الوطنية 2030
    - استراتيجيات التنمية الوطنية الثانية والثالثة
      - استراتيجية قطر للتعليم 2022-2021
- استراتيجية اليونسكو للتعليم والتدريب التقني والمهني (2022-2029)
  - أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة

- رؤى من الصناعة
- توصيات من شركات الاستشارات الاستراتيجية
- مناقشات مع مجلس الإدارة التنفيذية ومجلس الجامعة
- المقارنة المرجعية والتحليل والتحسين من خلال التميز المؤسسي
  - · المراجعة والتوجيهات الواردة من رئيس الجامعة
  - توجيهات من اللجنة التنفيذية ومجلس الأمناء





## خطتنا الاستراتيجية

#### لمحة عامة

في تطلعها إلى عام 2027، تركز جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا بشكل ثابت على خمس أولويات استراتيجية وهي

- 1. تحسين التميز الأكاديمي
- 2. التقدّم بالبحوث التطبيقية والابتكار والتنمية المستدامة
  - 3. دعم تطوير وإشراك ونجاح الطلبة
  - 4. تعزيز إشراك وتأثير المجتمع المحلى
  - 5. إظهار الفاعلية والكفاءة المؤسسية

وضعت جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا هذه الأولويات من خلال التعاون مع الطلبة والموظفين وأصحاب الأعمال والمستشارين وشركاء الصناعة. تشكل هذه الأولويات الدعامة الأساسية للخطة الاستراتيجية الشاملة التي ستوجهنا خلال السنوات الأربع المقبلـة. تسلط الخطة الضوء على نقاط قوة الجامعة وتطلعاتها، والتي تم التعبير عنها من خلال الرؤية والرسالة والقيم والأولويات الاستراتيجية وإجراءات العمل، كما تتضمن الخطة مقاييس نجاح تفصيلية تُمكننا من معرفة تقدمنا ومراقبته

## رؤيتنا

أن تكون جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا مؤسسة تعليميّة رائدة تعيزّز التميّز في التعليم والبحوث التطبيقيّة، مما يساهم في عملية الابتكار والتنمية المستدامة في دولة قطر والمجتمع الدوليّ

في ضوء سعي جامعة الدوحة للعلـوم والتكنولوجيـا لتصبـح جامعـة رائـدة ذات سـمعة دوليـة، وبالإضافـة إلـى التزامهـا بالمسـاهمة فـي رؤيـة قطـر 2030، تلتـزم الجامعـة أيضـاً بالمسـاهمة فـي أهـداف الأمـم المتحـدة للتنميـة المسـتدامة واسـتراتيجية اليونسـكو للتعليـم والتدريـب التقنـى والمهنـى 2029-2022.

من خلال البرامج المتميزة والبحوث والابتكار والخبرة الطلابية، نهدف إلى



إنتاج مواطنين عالميين أكثر جاهزية للتوظيف وعلى أعلى المستويات



تنظيم أنشطة إشراك مجتمعية تهدف إلى تطوير مجتمعنا.



إجراء بحوث تطبيقية مبتكرة تسهم في تحقيق عالم مستدام.

#### رسالتنا

تعمل جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا على تقلم جودة العلوم والتكنولوجيا التطبيقية من خلال مرونة التعليم العالى والبحوث التطبيقية، من أجل التنمية الاجتماعية والاقتصاديّة في دولة قطر والعالم.

تتمثل رسالة الجامعة في إعطاء الأولوية للتعليم التطبيقي عالى الجودة والبحوث والتنمية المستدامة وذلك لتمكين الخريجين ودفع الابتكار وحل التحديات الاجتماعية والبيئية المحلية والعالمية

تلتزم الجامعة بتطوير وإشراك وتمكين طلبتها بشكل شامل طوال مسيرتهم الأكاديميـة، لتمكينهـم مـن تحقيـق تطلعاتهـم الأكاديميـة والمهنية وليصبحوا مواطنين عالميين مثاليين مجهزين بعقليات مبتكرة

علاوة على ذلك، تولى جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا أولوية عاليـة للحفـاظ علـى الإشـراك المسـتدام مـع المجتمـع وتعزيـز الثقـة ودعم رفاهية المجتمع وازدهاره الاقتصادي. ولتحقيق رسالتها، تهدف الجامعة إلى أن تكون على الدوام ذات فاعلية وكفاءة في أدائها، مع الحفاظ على مستوى عال من الجودة





## قيمنا

نُحفَّز دائماً للبقاء مركزيـن علـى رسالتنا، مـع تشجيع الابتـكار وتمكيـن طلبتنا وأعضاء هيئة التدريس والموظفيان من الوصول إلى تحقيق أقصى ما لديهم من إمكانات. ولكي نحافظ على ثقافة متينة للجودة والنزاهة والمساءلة، يجب أن نكون مستعدين للتكيف عند الحاجة، وأن نضمن أن نترك وراءنا عالماً مستداماً للأجيال القادمة. لهذا السبب، توجهنا وتحفزنا مجموعة أساسية من القيم



التكيُّف



المساءلة



الابتكار

الاستدامة



الجودة



النزاهة

#### قىمنا

#### ماذا تعنى بالنسبة لجامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا؟



نسعى لأن نكون مسؤولين ومُساءلين عـن النتائج والمخرجات المحددة لكل نشاط نقوم به. نؤمن بأخذ زمام مسؤولياتنا، لنضمن بأن تكون أفعالنـا لهـا تأثيـر إيجابـي ملمـوس وتسـهم فـي نجاح طلبتنا وأصحاب المصلحة



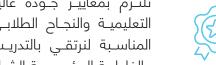
النزاهة

نلتـزم بالحفـاظ علـى قيـم التعليـم العالـى فـى حوكمتنا وبالمشاركة في أعمال سليمة وشفافة لكسب ثقة المجتمع من كل الجوانب



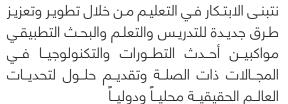
الائتكار

نستشـرف التغيـرات فـي الأوضـاع الاقتصاديـة والاجتماعية والعالمية ونستجيب لها في الوقت المناسب من خلال تمكين خريجينا بتجارب تعلّمية تطبيقية والاستجابة للاحتياجات المتغيرة للطلبة والمجتمعات والقوى العاملة



الجودة

نلتزم بمعايير جودة عالية لتحقيق أهدافنا التعليميـة والنجـاح الطلابـي، ونسـتخدم الأدلـة المناسبة لنرتقى بالتدريس والتعلّم والبحث والفاعلية المؤسسية الشاملة للوفاء بالتزاماتنا الحالية وتحقيق الاحتياجات والفرص المستقبلية





الاستدامة

نلتزم بالتنمية السليمة بيئياً، ونصمم مناهج وبحوثاً وممارسات مهنية تلبى احتياجات الحاضر دون المساس باحتياجات الأجيال القادمة لتحسين جودة الحياة



### تحسين التميز الأكاديمي

ستستمر جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا في تحسين تعليمها العالى التطبيقى والمهنى الذي يعد الطلبة جيداً وينتج خريجين متحفزين ذوي مهارات عالية وأكثر جاهزية للتوظيف للانضمام للقوى العاملة العالمية

#### لمحة عامة

ستعمل هذه الأولوية الاستراتيجية المتعلقة بتحسين التميز الأكاديمي في التعليم العالى التطبيقي والمهنى على تلبية احتياجات القوي العاملة المحلية والعالمية من خلال تزويد الطلبة بالمهارات التي تسد الفجوة بين النظرية والممارسة، مما سيمكن الخريجين من تقديم مساهمات فورية لاحتياجات السوق المحلية والعالمية

مقاييس النجاح	سنة الاكتمال المقررة	إجراءات العمل
1.1.1 في غضون ثلاث سنوات من التخرج، تحقيق نسبة ٪70 في توظيف الطلبة 1.1.2 في غضون سنتين، دمج أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة في جميع البرامج. 1.1.3 في غضون سنتين، تحقيق نسبة تخرج ٪70 ضمن الوقت الأدنى المطلوب.	2026	1.1 تحسين تميز البرامج الأكاديمية لضمان توافقها مع التكنولوجيا الناشئة واحتياجات السوق وتوقعات القوى العاملة المحلية والعالمية، ولدمج أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.
1.2.1 في غضون أربع سنوات، تقديم برنامجين إلى ثلاث برامج جديدة متداخلة التخصصات ومتعددة التخصصات لدرجات علمية و/أو لدراسات عليا 1.2.2 تقديم مؤهل مصغر واحد او اثنين سنوياً.	2027	1.2 تقديم برامج درجات علمية ودراسات عليا جديدة متداخلة التخصصات ومتعددة التخصصات بالإضافة إلى المؤهلات المصغرة " micro-credentials".
1.3.1 في غضون سنتين، تقديم نظامين مبتكرين للذكاء الاصطناعي للتدريس الذاتي المستقل وتوليد محتوى التعلّم، على التوالي. 1.3.2 في غضون ثلاث سنوات، تقديم الواقع الافتراضي والتكنولوجيات الرقمية المتقدمة الأخرى للمحاكاة.	2026	1.3 تعزيز ودعم مقاربة منهجية لتضمين الابتكار وريادة الأعمال، وذلك باستخدام الذكاء الاصطناعي وغيره من التكنولوجيات الرقمية المتقدمة في التدريس والتعلّم.
1.4.1 في غضون سنتين، تحقيق زيادة بنسبة ٪50-30 في عدد الطلبة المؤهلين من المدارس الثانوية التقنية والمتخصصة الملتحقين في برامج جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا.	2025	1.4 إنشاء مسارات متاحة في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات/ التعليم والتدريب التقني والمهني لطلبة المدارس الثانوية التقنية والمتخصصة.



## التقدم بالبحوث التطبيقية والابتكار والتنمية المستدامة

ستعمل جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا على تقلم البحوث التطبيقية والابتكار لتقديم حلول عالية التأثير تعالج مشاكل العالم الحقيقية ذات الأهمية المحلية والعالمية. ستشجع الجامعة وتدعم التنمية المستدامة وتساعد في تطوير محترفين يتحملون المسؤولية الاجتماعية على الصعيدين المحلى والعالمي

#### لمحة عامة

تقرّ هذه الأولويـة الاستراتيجية المتعلقـة بالتقدّم بالبحـوث التطبيقيـة والابتكار والتنمية المستدامة بالحاجة إلى مواجهة التحديات المحلية من خلال دعم البحوث المبتكرة، ودمج أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. ويضمن إدماج مبادئ التنمية المستدامة مساهمة الجامعة بفعالية في إحداث تغيير إيجابي محلياً، مما يخلق تأثيراً دائماً وحلولاً للقضايا المجتمعية والبيئية الملحة

# التقدّم بالبحوث التطبيقية والابتكار والتنمية المستدامة

مقاييس النجاح	سنة الاكتمال المقررة	إجراءات العمل
2.1.1 في غضون أربع سنوات، تحقيق زيادة سنوية بنسبة ٪70 في عدد البحوث الأكاديمية والتطبيقية المحرجة في قاعدة بيانات سكوبوس "Scopus"، في المجالات المحددة، بما في ذلك التنمية المستدامة. 2.1.2 في غضون أربع سنوات، تحقيق نمو بنسبة ٪20 في التغطية الدولية للفعاليات البحثية، وزيادة التوعية بدور الجامعة القيادي في تقديم حلول للمشكلات الحقيقية والابتكارات. 2.1.3 في غضون أربع سنوات، تحقيق زيادة سنوية بنسبة ٪40 في عدد المشاريع البحثية التي تؤثر على الأولويات الوطنية باستخدام تكنولوجيات الثورة الصناعية الرابعة.	2027	2.1 تحسين إبراز وزيادة تأثير البحوث التطبيقية والابتكارات التي تقوم بها الجامعة في مجالات الأولويات الوطنية.
2.2.1 في غضون سنتين، تحقيق زيادة سنوية بنسبة %20 في المنح والتمويل الخارجي الذي يتم الحصول عليه من خلال الشراكات التعاونية للبحوث المشتركة وأصحاب المصلحة الآخرين. 2.2.2 في غضون أربع سنوات، تحقيق %20 من إجمالي البحوث الأكاديمية والتطبيقية المدرجة في قاعدة بيانات سكوبوس "Scopus"، من خلال الشراكات التعاونية والبحثية المشتركة.	2027	2.2 زيادة التمويل الخارجي والتعاون مع أصحاب المصلحة في القطاع الصناعي وغيره لإجراء البحوث التطبيقية وتعزيز الابتكار ونقل التكنولوجيا.
2.3.1 في غضون سنتين، تحقيق زيادة سنوية بنسبة ٪20 في الإطلاق الناجح للمشاريع الريادية والشركات الناشئة التي يتم تأسيسها داخل الجامعة. 2.3.2 في غضون خمس سنوات، تحقيق زيادة سنوية بنسبة ٪20 في النجاح التجاري للمشاريع الريادية والشركات الناشئة التي يتم تأسيسها داخل الجامعة.	2027	2.3 احتضان مشاريع ريادية وشركات ناشئة جديدة.



ستواصل جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا تطوير وإشراك وقكين طلبتها بشكل شامل طوال مراحل دراستهم للوصول إلى تطلعاتهم الأكاديهية والمهنية وليكونوا مواطنين عالميين مثاليين ومبتكرين

#### لمحة عامة

تتمثـل هـذه الأولويـة الاسـتراتيجية للجامعـة فـي إعطـاء الأولويـة للتنميـة الشـاملة للطلبـة وإشـراكهم وتمكينهم طوال مسيرتهم الأكاديمية، وذلك من خلال التركيز على تحسين الخبرة الطلابية، وزيادة معدلات التخرج، وتقليل الوقت اللازم للتخرج، وتعزيز فرص التوظيف، كما تهدف جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا إلى دعم الطلبة في تحقيق إمكاناتهم الأكاديمية وتطلعاتهم المهنية، مع تنمية عقولهم الابتكارية وتشجيعهم على أن يكونوا مواطنين عالميين مثاليين



# 3 دعم تطوير وإشراك ونجاح الطلبة

مقاييس النجاح	سنة الاكتمال المقررة	إجراءات العمل
<ul> <li>3.1.1 في غضون سنتين من تنفيذ المقاربة المنظمة، تحقيق معدل رضا الطلبة العام بنسبة لا تقل عن %90.</li> <li>3.1.2 في غضون سنتين، تحقيق زيادة سنوية بنسبة أكثر من %10 في عدد الطلبة المشاركين في الأندية والمنظمات والبرامج المصاحبة للمناهج الدراسية والبرامج اللاصفية.</li> <li>3.1.3 في غضون سنتين، تحقيق زيادة سنوية بنسبة %10 في المشاركة الفعالة لأعضاء المجلس الطلابي و/أو ممثليهم في صنع القرارات المتعلقة بشؤون الطلبة.</li> <li>3.1.4 في غضون سنتين، تحقيق انخفاض سنوي بنسبة %30 في عدد الطلبة الخاضعين للمراقبة الأكاديمية.</li> <li>3.1.5 تحقيق زيادة سنوية بنسبة %5 في المعدل التراكمي للطلبة الذين يشاركون في الأنشطة المصاحبة للمناهج الدراسية والأنشطة اللاصفية والأندية وأنشطة المجلس الطلابي.</li> </ul>	2027	3.1 وضع وتنفيذ مقاربة منظمة لتعزيز ودعم تطوير شامل للطلبة، وتجهيزهم ليصبحوا مفكرين نقديين ومبتكرين ومتعلمين مدى الحياة ومواطنين عالميين.
3.2.1 ألّا تتجاوز النسبة المئوية السنوية للطلبة الخاضعين للمراقبة الأكاديمية ٪10.	2027	3.2 إنشاء وتنفيذ مقاربة منظمة وبرامج للإرشاد والدعم الأكاديميين للطلبة المعرضين للمخاطر الأكاديمية.
3.3.1 تحقيق زيادة سنوية بنسبة %10 في توظيف الطلبة والخريجين الذين يشاركون في برامج تعزيز التوظيف.	2027	3.3 وضع وتنفيذ مقاربة منهجية تهدف إلى تحسين توظيف الطلبة والخريجين.



## تعزيز إشراك وتأثير المجتمع المحلي

تعطي جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا الأولوية للإشراك المجتمعي المستدام وتوطيد الثقة وتشجيع الرفاهية والازدهار الاقتصادي من خلال الشراكات الاستراتيجية، واستغلال إمكانيات مواطني دولة قطر لتحقيق تأثير إيجابي مستدام

#### لمحة عامة

تركز هذه الأولوية الاستراتيجية للجامعة على إقامة إشراكات مستدامة وهادفة بيـن الجامعـة والمجتمـع وتوطيـد الثقـة والمسـاهمة فـي الرفاهيـة العامـة وازدهـار المجتمـع الاقتصـادي، وذلـك مـن خلال التركيـز على بنـاء شـراكات اسـتراتيجية وتحقيـق أقصـى قـدرٍ مـن المسـاهمات المجتمعيـة للطلبـة وأعضاء هيئـة التدريـس والموظفيـن، تهـدف جامعـة الدوحـة للعلـوم والتكنولوجيـا إلـى إحـداث تأثيـر إيجابـي ودائـم

# عزيز إشراك وتأثير المجتمع المحلي

مقاييس النجاح	سنة الاكتمال المقررة	إجراءات العمل
4.1.1 في غضون ثلاث سنوات، تحقيق زيادة سنوية بنسبة %20 في التنفيذ الناجح للاتفاقيات بين الجامعة وأصحاب المصلحة المحليين والدوليين. 4.1.2 في غضون ثلاث سنوات، تحقيق زيادة سنوية بنسبة %20 في عدد الشراكات الاستراتيجية التي تم تأسيسها مع أصحاب المصلحة المحليين والدوليين.	2026	4.1 زيادة الشراكات الاستراتيجية الفعالة والحفاظ عليها مع أصحاب المصلحة المحليين والدوليين، بما في ذلك الخريجين.
4.2.1 في غضون سنتين، تحقيق نسبة رضا مجتمعية تزيد عن %80 عن مساهمة الجامعة في المجتمع المحلي. المجتمع المحلي. 4.2.2 في غضون سنتين، تحقيق نسبة رضا تزيد عن %70 في مجتمع الجامعة عن مساهمة الجامعة في المجتمع المحلي فيما يتعلق بالتنمية المستدامة.	2025	4.2 وضع وتنفيذ مقاربة منهجية لتعزيز إشراك الطلبة وأعضاء هيئة التدريس والموظفين مع المجتمع المحلي، بما في ذلك المشاركات التي تتناول أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.
4.3.1 في غضون أربع سنوات، تحقيق زيادة بنسبة %60 في أعداد المواطنين القطريين الموظفين في الجامعة.	2027	4.3 تعزيز نمو أعداد المواطنين القطريين وتنويعهم وإدماجهم بين القوى العاملة في الجامعة.



## إظهار الفاعلية والكفاءة المؤسسية

تهدف جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا إلى التحقيق الأمثل للفاعلية والكفاءة من خلال الاعتماد والخبرة الطلابية وتحليل البيانات وتطوير الحرم الجامعي وتنويع مصادر الإيرادات

#### لمحة عامة

تُعنى هذه الأولويـة الاسـتراتيجية للجامعـة بضمـان الفاعليـة والكفـاءة المؤسسية في تقديم أداء عالى المستوى، يتماشى مع رسالتها ورؤيتها وقيمها، وذلك من خلال التركيز على مجالات رئيسية مثل الاعتماد المؤسسى والتصنيف الدولى والخبـرة الطلابيـة وتحليــل البيانات وتطوير الحرم الجامعي وتنويع مصادر الإيرادات

# 5 إظهار الفاعلية والكفاءة المؤسسية

مقاييس النجاح	سنة الاكتمال المقررة	إجراءات العمل
5.1.1 في غضون أربع سنوات، الحصول على الاعتماد المؤسسي من اللجنة الوطنية للمؤهلات والاعتماد الأكاديمي (NCQAA) 5.1.2 في غضون سنتين، الحصول على شهادة الأيزو 10SO 9001:2015) لجميع الوحدات الإدارية.	2027	5.1 تحقيق مستوى معترف به دولياً من التميز في الأداء المؤسسي.
5.2.1 في غضون أربع سنوات، الوصول إلى أحد المراكز الثلاثة الأولى في تصنيف ويبوميتركس قطر (Webometrics Qatar). 5.2.2 في غضون أربع سنوات، الوصول إلى مكانة مناسبة ضمن تصنيفات مؤسسة THE (Times Higher Education) والتي تشمل تصنيف تأثير الجامعات (Impact) وتصنيف الجامعات العربية (Arab) وتصنيف الجامعات العالمية، بالإضافة إلى مكانة مناسبة ضمن تصنيف QS للمنطقة العربية.	2027	5.2 رفع مكانة الجامعة في التصنيفات الجامعية المحلية والإقليمية والعالمية.
5.3.1 في غضون سنتين، تحقيق نسبة %100 في استخدام الوحدات الإدارية لتحليل البيانات في اتخاذ القرارات الرئيسية	2025	5.3 تحسين استخدام تحليل البيانات بفاعلية لاتخاذ قرارات أفضل وتطوير الأداء المستمر.
5.4.1 في غضون أربع سنوات، تحقيق انخفاض بنسبة %10 في التكاليف الإدارية. 5.4.2 في غضون أربع سنوات، تحقيق انخفاض بنسبة %10 في نسبة التكاليف الإدارية إلى التكلفة الإجمالية.	2027	5.4 تحسين الكفاءة المالية للإدارة المؤسسية.
5.5.1 في غضون أربع سنوات، تحقيق انخفاض بنسبة %10 في استهلاك الطاقة لكل متر مربع لكل استثمار في البنية التحتية 5.5.2 في غضون أربع سنوات، تحقيق انخفاض بنسبة %10 في تكلفة الطاقة لكل طالب لكل استثمار في البنية التحتية خلال أربع سنوات.	2027	5.5 تطوير وتعزيز البنية التحتية المستدامة للحرم الجامعي.
5.6.1 في غضون أربع سنوات، تحقيق زيادة بنسبة %25 في الإيرادات من مصادر متنوعة (تبرعات الخريجين) 5.6.2 في غضون أربع سنوات، تحقيق زيادة بنسبة %10 في الإيرادات من مصادر متنوعة (تأجير المرافق) 5.6.3 في غضون أربع سنوات، تحقيق زيادة بنسبة %10 في الإيرادات من مصادر متنوعة (الخدمات الاستشارية).	2027	5.6 تأمين فرص لتنويع مصادر الإيرادات وتقليل الاعتماد على مصدر واحد.





#### جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا

هاتف: 2222 4495 449+ بريد إلكتروني: impact@udst.edu.qa ص.ب 24449، الدوحة – قطر

udst.edu.qa